

运动是绝对的,静止是相对的。这一物理学原理用以观察产业演进,也是颇为贴切:变是永恒的,不变是相对的。纵观乐山产业版图,有这么一家老牌企业,历经计划经济与市场经济双重洗礼,今日依然青春洋溢,“新”意盎然。这家企业,名叫四川德胜集团钒钛有限公司。

说它老牌,表现有二:一是所在钢铁行业相当“传统”且悠久;二是企业前身是地方国企,后改制民企,“芳龄”已有55载。

说它青春,表现多多:国企转身民企,一干生三支,版图横跨川滇黔渝,关联多元产业并进,透着强劲的成长锐气。老牌钢企“基底”并没有成为它重重的壳,反之成为哺育它蜕变升级的营养源泉。老树开新花,说的就是它了。

从存量中崛起,在创新中蝶变。新旧动能接续转换,德胜钒钛厚积薄发。

经济圈、城市群时代,“内循环”“双循环”导向,技术迭代、产品迭代日新月异的今天,观察德胜钒钛的成长韧性,触摸它的强劲脉动,感知它独有的叙事逻辑,具有鲜明的时代意义。



“德胜造”助力“亚洲第一高”贵州平塘特大桥建设



炼钢控制室



新型节能环保墙材生产线



升级改造后的遥控行车



工作站专家做“含钛高炉熔渣改性处理金红石化新技术研究”实验

本版图片由德胜钒钛公司提供



德胜钒钛的“内循环”与“双循环”

■记者 杨心平

国内第二、世界第三钒金属生产商,19%的钒渣品位领跑全国,钒钛资源综合利用水平走在行业前沿;

2019年取得600兆帕超高强度含钒抗震钢材生产许可,西部唯一,全国第5家;

连续8年上榜“中国企业500强”,连续12年上榜“中国民营企业500强”,是2020年乐山地区唯一上榜企业,居上榜川企第6位;

钒钛钢产量跃上300万吨大关,2020年四川省100户大企业大集团第22位;

钒利润贡献连续3年超过钢铁产品,在全国建筑钢企中独树一帜;

“十三五”期间,累计实现产值462.6亿元、纳税35亿元;

吨钢利润连续3年超出行业水平50%,上榜冶金规划院颁布的中国钢铁企业综合竞争力评级优强(B+)企业,国家高新技术企业、国家知识产权优势企业、全国守合同重信用企业,全国钢铁工业先进集体;

.....

一路走来,德胜钒钛成功实现从普通钢铁

内循环 / 练内功夯实竞争力

关键词 差异化

2020年10月30日,在北京举行的2020“拉姆·查兰管理实践奖”颁奖典礼上,四川德胜集团钒钛有限公司《构建共生共赢的钒钛钢铁产业生态圈》管理实践获拉姆·查兰管理实践奖优秀奖。

“拉姆·查兰管理实践奖”是由全球著名管理咨询大师拉姆·查兰领衔的管理实践案例评选,代表着中国管理界至高荣誉。德胜钒钛是本次唯一获此殊荣的川内企业,同时也是“拉姆·查兰管理实践奖”在中国举办以来首次获奖的钢铁企业,彰显德胜钒钛稳健的管理经营能力,品牌影响力进一步提升。

在危机中育新机,于变局中开新局,德胜钒钛以敏锐预见和强有力执行给出了务实回应。

“搞好自身‘内循环’,修练好内功,一直是德胜钒钛谋求发展的基石。”德胜钒钛董事长周平表示,不再盲目追求钢铁规模化,而是以“工匠精神”专注制造业,坚定不移走钒钛资源综合利用道路,推动钒钛产业向价值链中高端迈进,对内夯实差异化竞争力,不断刷新自我、持续迭代升级的高质量之路渐行渐宽。

打通良性互动内循环,夯实差异化竞争力,“德胜战略”锁定“以钒为纲、钒钛并举,循环利用、绿色发展”,路径聚焦“产业链价值提升”和“产品差异化”,区别于其他钢企的综合竞争力稳步提升。

——循环经济成示范。真正意义上实现废渣零库存、废水零排放、废气达标排放、煤气全利用,全面回收利用余热、余压等二次能源,国内首家实施石灰窑烟气、锅炉烟气等低品位能源再回收利用,建成101MW余热余热发电机组、2座高炉煤气双蓄热式加热炉、2套富氧喷煤装置、200万吨水泥生产线、1座综合污水处理厂等,年发电6.8亿度,水循环利用率100%、余压余热回收利用率99%、固体废弃物综合利用率97%,达到行业先进水平。川内钢企唯一执行特别排放限值,并于2019年率先实施钢铁企业高硫烟气脱硫脱硝除尘超低排放改造,环保管理成为公司核心竞争力重要组成。成功创建省级循环经济示范企业,2019年《钒

公司转型绿色智慧发展、以钒钛钢铁业为主要价值载体的新材料高科技企业,彰显蓬勃锐气和强大韧劲。

制造业是稳定经济基本盘的“压舱石”和推动高质量发展的“顶梁柱”。观察德胜钒钛近年发展之路,“产业链”“生态圈”“区域协同”是其关键词。尤其2019年以来大手笔“合纵连横”,先后牵手重庆钢铁集团、攀枝花钢铁集团,协同区域钒钛产业链,大踏步融入成渝地区双城经济圈的矫健身姿引人注目。

在谋全局中谋一域。积极融入四川“5+1”现代产业体系、乐山“4+1”现代工业体系及先进材料千亿产业,积极融入成渝地区双城经济圈,德胜钒钛版图横跨川滇黔渝,产品涵盖HRB400\500\600E全系列高强度含钒抗震钢筋、五氧化二钒、钒制品、新型节能环保墙材等,2020年产业链钢铁产能300万吨、五氧化二钒产能1.2万吨、新型节能环保墙材产能100万平方米,产值超过130亿元,实现利税20亿元,钒金属产品贡献利润连续3年超过钢铁产品,高质量可持续的“德胜钒钛现象”令人欣喜。

钒钛钢铁资源循环利用项目》入选“四川省循环经济典型案例”,上榜“四川省第一批工业资源综合利用示范基地企业”。

——知识经济增效益。深耕钒钛效益,与东北大学合作共建钒钛高效利用研究中心和专家工作站,启动熔渣冶金物理法、低成本、清洁选钒技术研究,即将实现工业化生产;大力推进高钛高炉渣制重矿渣工业化试验,进一步延伸产业链,提高冶金渣附加值;携手国内知名企业发展全钒液流电池,初步达成采取金融投资或技术合作等方式,在乐山建设生产线。先后与北大先锋、四川能投、四川化工研究院等交流煤气深加工技术方案和可行性,提升园区富余煤气利用途径和使用价值,或提取煤气中CO等有效成分生产甲醇、乙醇、醋酸等化工产品。德胜钒钛钢铁循环经济产业链上,钒产业链、钛产业链、装配式建筑资源综合利用产业链、智慧物流产业链开始落地,实现1.2万吨五氧化二钒生产能力和利用工业废渣年产100万平方米新型绿色环保墙材生产能力,19%的钒渣平均品位全国领先。

——智能制造向未来。联合罗克韦尔、冶金工业规划院等单位,大力推进钢铁生产全流程智能化、数字感知、无人库房、机器人、物联网等前沿信息技术研究与应用,打造智慧管理系统。公司一期智能制造系统从设计调研到2019年8月全面上线,仅用时8个月,覆盖采购、销售、生产、计质量、检化验、财务、物资等管理98%以上业务线和99%以上生产管控环节,年节约成本3000万元。以信息化支撑个性化生产,定制生产的500兆帕超高强度、40毫米超大直径和11米长度、400兆帕强度、20毫米直径钢筋,有力支撑了“亚洲第一高”贵州平塘特大桥工程和成贵高铁等国家重特大项目。以管理扁平化和优化再造管理流程为重点,利用信息技术整合上下游数据流、资金流、物流等信息,打造多方共赢的产业信息化生态圈。公司2020年通过国家工信部两化融合管理体系评定。

双循环 / 打造产业协同新优势

关键词 生态圈

开局“十四五”,德胜钒钛计划总投资25亿元的重大技术改造项目——1250m³高炉产能置换节能减排技改以及配套工程紧锣密鼓推进前期工作,1250m³高炉项目本体将于12月底前开工。与之配套的提钒装置、产品结构调整升级、能源系统优化、炉料结构优化、绿色发展等项目将在2022年6月全部建成。

装备升级、降本增效,环保提标、绿色发展。上述项目建成后,将形成年产300万吨铁、300万吨钢、290万吨材、17万吨标准钒渣综合能力,预计年销售收入200亿元、利税20亿元以上,支撑德胜钒钛产业生态圈战略走深走实。

“钢铁产业结构分散、产业集中度偏低,在市场有序竞争、淘汰落后产能、技术研发创新等产业发展重大问题上缺乏行业约束力和自律能力。”深刻洞察行业趋势,德胜钒钛2018年即提出“既竞争又合作共赢”理念,着眼未来长远,谋求以股权合作、资本合作、业务协同等为纽带,实施钒钛钢铁产业生态圈战略,对外打造产业协同新优势。

生态圈强调产业链上下游企业彼此间的联动性、共赢性和整体发展的持续性,具有自我循环、公开透明、协同高效等特点。

2019年四川省民营企业座谈会上,“突出钒钛资源差异化优势,提升我省钒钛钢铁产业综合竞争力”的“德胜方案”,受到省委省政府重视和行业认同。同年全省钒钛钢铁论坛上,德胜提出“区域内主流钢企应加强营销政策趋同,坚持各层级多维度常态化沟通机制”等建议,2020年倡导“共生共赢”产业生态圈理念,成为川内钒钛产业链上下游企业的广泛共识和共同行动。

勇担产业生态圈的倡导者和践行者,2019年被认为是德胜钒钛极具标志意义的一年。携手中国宝武共同执掌新重钢,携手攀枝花钢铁集团,成为参与成渝地区双城经济圈建设先行者,拉开西部钢铁混改及整合序幕,为探索国有经济和民营经济优势互补、共同发展树立了行业典范。

搭建新平台、催生新技术、孵化新产业、创造新价值,德胜钒钛“生态圈”日趋明朗,底气充沛——

创新平台实力雄厚:拥有科技人员364人,其中高级职称24人,外聘著名大学、科研院所及知名企业专家教授19人;联合东北大学建立专家工作站和钒钛资源高效利用研究中心;创建1个省级职工技能人才创新工作室、1个市级冶金机械技能大师工作室、23个职工创新工作室。

技术创新硕果累累:累计申请专利637件,其中发明专利292件;累计授权专利362件,其中发明专利62件;通过省、市级成果鉴定5项,获国家、省、市级科技进步奖5项;参与20多项国家、行业标准修编审定,其中公司署名参与的国家、行业标准已有6项正式发布实施。

产业平台聚智聚力:全国新型工业化产业示范基地,首批工业固废综合利用示范基地,省级循环经济示范园区,国家工信部两化融合贯标认证企业。

垂直整合+横向整合,最大限度挖掘延伸钢铁产业链新的经济增长点,统筹布局逐步落地钒钛钢铁资源综合利用、钒深加工、钛深加工、装配式建筑等4大产业链,关联多元产业驱动的德胜钒钛生态圈新格局豁然开朗,以“产业链”为基本单元的重点项目规划投资超过56亿元:投资概算31.5亿元的钒钛钢铁循环经济产业链,包括绿色发展超低排放提标改造、1250m³产能置换项目建设及配套、50万吨/年钢材精深加工生产线、机修车间及物流维修间整体搬迁退城入园项目等;投资概算17亿元的钒深加工产业链,包括2.5万吨/年清洁钒生产线、1万吨/年钒钛合金生产线、100万kw/年钒电池生产线;投资概算5亿元钛深加工产业链,包括16万吨/年高品位人造金红石精粉(90%);投资概算13.95亿元的装配式建筑产业链,包括50万吨/年钢渣处理生产线、80万吨/年重矿渣砂、300万m³/年微晶玻璃装饰材料等。

以钒为纲、钒钛并举,循环利用、绿色发展。“十四五”期间,德胜钒钛将奋力实现“一个目标”“两个循环”“三大突破”——“一个目标”即“十四五”末实现营业收入翻一番超400亿元,利税总额超30亿元,年均复合增长率超20%;新材料占主营产品产销规模超60%,新材料利润占比超过60%。“两个循环”即增强内循环韧劲,提升自主创新能力;外循环通过资本合作、技术联盟等形式,在开放合作中形成更强创新力、更高附加值的产业链。“三大突破”即智能制造、低碳绿色发展、创新体系建设实现重大突破。

构建生态圈,打造双循环,建成极具竞争力的钒钛钢铁企业,德胜钒钛步履稳健。